



## 日本取締役協会

# 役員研修

- ◆取締役会が、実質的に機能するために、必要な情報を提供いたします。
- ◆日本のコーポレートガバナンスの普及活動を設立時より行ってきた、当協会だからこそ実現できるプログラムです。実績のある講師陣を招聘しています。

### 研修一覧

時期		対象	受講料（税込）
4月～11月 （全7回）	社外取締役トレーニング	取締役（社内・社外）	185,000円 ※会員割引 80,000円
9月～11月 （全6回）	経営幹部のためのコーポレートガバナンス研修	役員・管理職	378,000円 ※会員割引 270,000円
年5～6回開催	社外取締役懇談会 （ランチミーティング）	会員・トレーニング受講者限定	15,000円（1回あたり）
通年	オーダーメイド出張研修	会員企業限定	2コマ 648,000万円から
年1回	コーポレートガバナンス研修 大阪講座	役員・管理職	43,200円～72,000円

### 社外取締役トレーニング 2018 開講決定

- ・コーポレートガバナンスの普及に合わせて、バージョンアップ。基本に加えて、よりタイムリーな情報も提供します。
- ・月1回で継続的に学べるスケジュールを採用しました。

【開講日】2018年4月17日（火）～2018年11月 全7回（月1回程度開催）

【対象】上場企業の社外取締役またはその候補者。その他、取締役会サポート部門、コーポレートガバナンス担当役員の方  
詳しくはホームページにて、ご案内いたします。

### なぜ日本取締役協会なのか

○日本取締役協会は、経営者・専門家・研究者・取締役・機関投資家など、経営に携わる人々が日本企業の成長を目的に集まる日本で唯一の団体です。日本取締役協会は、2002年の設立時より、コーポレートガバナンスの普及・啓蒙活動を続けています。2015年適用のコーポレートガバナンス・コードの策定過程や、現在見直しが進んでいるスチュワードシップ・コードの改定にも、大きな影響を与えるなど、常に一歩先に進んだ活動を行ってきました。

### 各種メディアでも紹介されました

2016年7月 日本経済新聞「統治改革へ 取締役教育」、6月 ニッキン「銀行のガバナンス強化—日本取締役協会 今夏から出張講座」、2015年6月 共同47NEWS「株主総会集中日 新指針、企業に変革迫る 社外取締役の人材不足」、BS-TBS 週刊報道 Biz ストリート「～企業が代わる、ガバナンス新時代へ」、The Wall Street Journal Asian Edition “Corporate Japan Looks for Outside Advice/Japan Opens Up to Outside Directors”、4月 The Japan Times New rules are pushing Japanese corporation to tap more outside directors

## 社外取締役トレーニング

コーポレートガバナンス・コードに沿った、取締役会の監督機能について、最新情報を提供しています。

### 対象

○取締役（社内・社外）、管理職

### 実施概要

○スケジュール：4月～11月。全7回

○時間帯：15：00～16：30（90分）

○修了証発行（日本語・英語）

### 企画の特色

○ 好評のトレーニング講座のスケジュールをリニューアル。無理なく受講しやすい月1回に変更しました。

○ 講師陣やプログラムも、会社法改正・ガバナンスコードの見直しなどに対応し、より実践的にアップデートしています。

### 受講者プロフィール

○上場企業の社外取締役、候補者、また受け入れ先の企業担当者。

○参加実績 2015年度 19名、2016年度 20名、2017年度 18名

### ◆2018年プログラム◆

[Day1] 2018年4月17日（火） 15：00～16：30

東京大学名誉教授 弁護士 落合誠一氏

「社外取締役の監督とは何か（仮）」

[Day2] 2018年5月17日（木） 15：00～16：30

西村あさひ法律事務所 パートナー弁護士 高木弘明氏

「社外取締役の法的責任と義務（仮）」

[Day3] 2018年7月4日（水） 15：00～16：30

みさき投資株式会社 代表取締役社長 中神康議氏

「企業価値とは何か、どうすれば持続的に上がるのか」

[Day4] 2018年8月30日（木） 15：00～16：30

株式会社良品計画 社外監査役 服部勝氏

「財務諸表の勘所」

[Day5] 2018年9月予定（日程調整中）

（調整中）

[Day6] 2018年10月予定（日程調整中）

シンプレクス・アセット・マネジメント株式会社 代表取締役社長 CEO 水嶋浩雅氏

「投資家との対話・株主との対話（仮）」

[Day7] 2018年11月予定（日程調整中）

有限責任監査法人トーマツ アドバイザリー開発部 パートナー 松下欣親氏、同 アドバイザリー事業本部 シニアマネジャー 山内達夫氏

「取締役会の実効性評価（仮）」



## 経営幹部のためのコーポレートガバナンス研修

企業の管理職、新任執行役員・取締役向けに、著名経営者や専門分野の第一人者との意見交換を重視したプログラムを提供しています。

### 対象

○ 企業の管理職の方（定員 20 名）  
※受講者プロフィール上場企業 部長クラス、執行役員クラス。年齢 30 代～50 代。

### 企画の特色

- 各セッションとも質疑応答・意見交換の時間を多く設けております。
- ネットワーク作りのためのグループディスカッション、懇親会を予定しております。
- 修了時には、受講証明書を発行いたします。

### 実施概要

○ 期間：毎年 9 月～11 月 全  
6 回・10 講義（1 日 2 講義）  
17：00～19：50（軽食あり）

### ◆2017 年プログラム 実績◆

#### Day 1 2017 年 9 月 1 日

##### オリエンテーション

オリックス株式会社 シニア・チェアマン 宮内義彦氏「企業経営とコーポレートガバナンスの必要性について」  
東京大学 名誉教授 弁護士 落合誠一氏「経営者の経営決定と責任－「攻めの経営」実現の観点から－」

#### Day 2 2017 年 9 月 20 日（水）

三井住友海上火災保険株式会社 シニアアドバイザー 井口武雄氏「独立取締役の役割」  
UBP インベストメンツ株式会社 代表取締役社長 吉原和仁氏「投資家から見たコーポレートガバナンスの重要性」

#### Day 3 2017 年 10 月 12 日（木）

帝人株式会社 取締役会長 大八木成男氏「絶えざる変革への挑戦 ～新たな価値を生み出す企業体であるために～」  
公認会計士 日本公認会計士協会 相談役 奥山章雄氏「経営幹部が知っておくべき『会計』」

#### Day 4 2017 年 10 月 26 日（木）

株式会社りそなホールディングス 取締役兼代表執行役社長 東和浩氏  
「りそなのコーポレート・ガバナンスとサクセッションプランについて」  
ラッセル・レイノルズ・アソシエイツ マネージング・ディレクター 安田結子氏  
「次世代の経営者の資質と CEO 後継者育成計画」

#### Day 5 2017 年 11 月 14 日（火）

早稲田大学 商学学術院 教授 広田真一氏「ディスカッション 理想の取締役会とは？」

#### Day 6 2017 年 11 月 29 日（水）

株式会社大和証券グループ本社 名誉顧問 原良也氏「企業価値最大化と攻めのガバナンス」  
修了式・懇親会



## 社外取締役懇談会（会員、トレーニング受講生のみ）

社外取締役のみならず、お互いの情報や悩みの共有、ネットワーク作りなどが行えるランチミーティングを開催しています。

対象	企画の特色
○社外取締役または、取締役会のサポート部門の方	○社外取締役トレーニング（研修）を補完する会合として、お互いの情報や悩みを交換する、ネットワークを作るなど、意義のある意見交換・情報交換を行います。
実施概要	○ゲストより、コーポレートガバナンス、取締役会、取締役にに関する最新情報を提供していただきます。
○年間3回（不定期開催）	
○都内ホテルでのランチミーティング	

### ◆開催実績・予定◆

#### 第1回 2015/10/28

ゲスト：西村あさひ法律事務所 パートナー 弁護士 武井一浩氏 テーマ：監査委員の仕事

#### 第2回 2016/01/20

ゲスト：フェデラル・インシュアランス・カンパニー 経営保険本部長 山越誠司氏 テーマ：社外取締役を守る D&O 保険

#### 第3回 2016/07/01

ゲスト：青山学院大学大学院 会計プロフェッション研究科 教授 八田進二氏 テーマ：不正会計事案を減少させるために社外取締役は何をすべきか

#### 第4回 2016/09/15

ゲスト：株式会社 大和証券グループ本社 名誉顧問 原良也氏 テーマ：CEOとの距離感をどう取るか

#### 第5回 2016/11/2

ゲスト：日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井茂樹氏 テーマ：「ガバナンス改革と内部監査の機能強化—「何も知らなかった」ではすまされない」

#### 第6回 2017/09/07

ゲスト：日本スポンサー・スチュアート株式会社 シニアディレクター 藪野紀一氏 テーマ：社外取締役に求められる資質

#### 第7回 2017/10/23

ゲスト：G&S Global Advisors Inc. 代表取締役社長 橘・フクシマ・咲江氏 テーマ：取締役会の実効性を高めるためには

#### 第8回 2017/11/16

ゲスト：日比谷パーク法律事務所 代表弁護士 久保利英明氏 テーマ：社会が要請する社外取締役像

#### 第9回 2018/2/23

ゲスト：オリックス株式会社 シニア・チェアマン 宮内義彦氏 テーマ：企業にイノベーションを起こすための社外取締役の役割とは（仮）

## 出張オーダーメイド研修（会員企業のみ実施）

組織形態・業種・個社の課題等も踏まえ、テーマの選択が可能です。当協会会員の、実績豊富な講師陣をお招きし、御社に適したプログラムをご提供いたします。

取締役・監査役、業務執行担当役員クラスを対象としています。